

作成:一般社団法人日本国際化推進協会(JAPI)

背景•現状

# 背景

「グローバル化・少子化」

国内市場の縮小 人手不足

外国人にとって魅力 的で活躍できる場 が重要課題

# 手法

- 類似している調査 が多い
  - ・規模が小さい
  - ・結果を公開しない

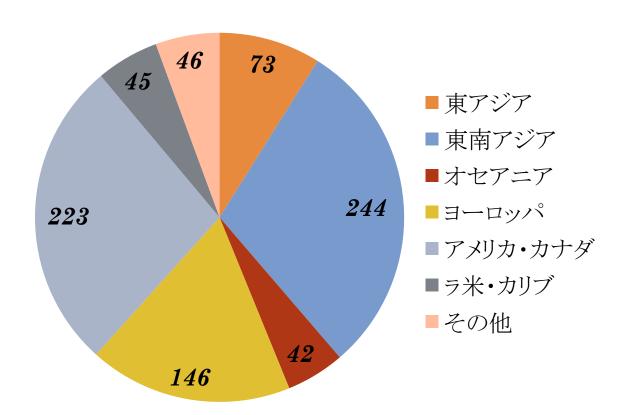
大規模な調査結を 実施・結果を公開

○状況の改善



# 回答者

# 総回答数=819人



日本で働いた経 験あり:

554人 68%

日本企業で働い た経験あり:

447人 • 55%

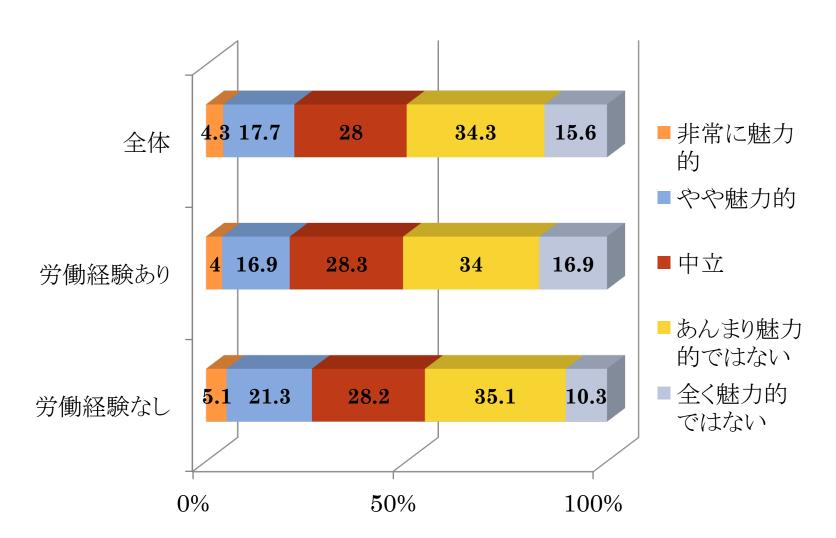
労働経験なし:

174人・21%

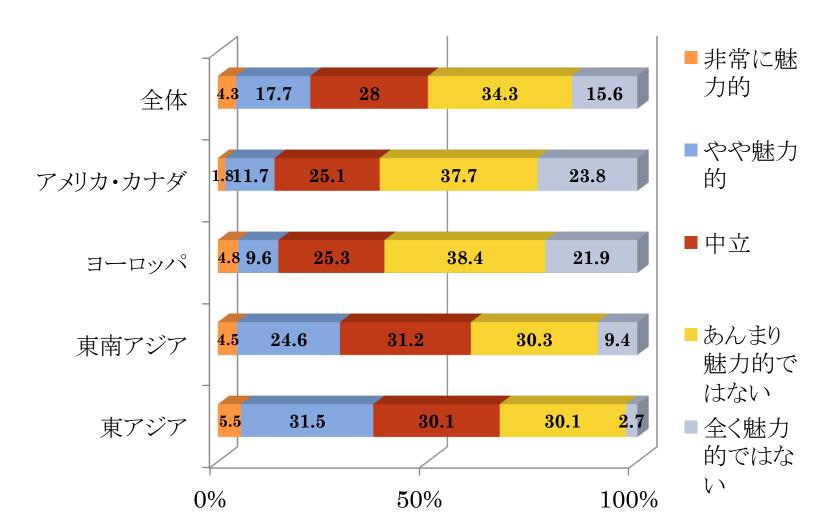




# 本で働くことについての印象は労働経験の 有無で大きな差はない

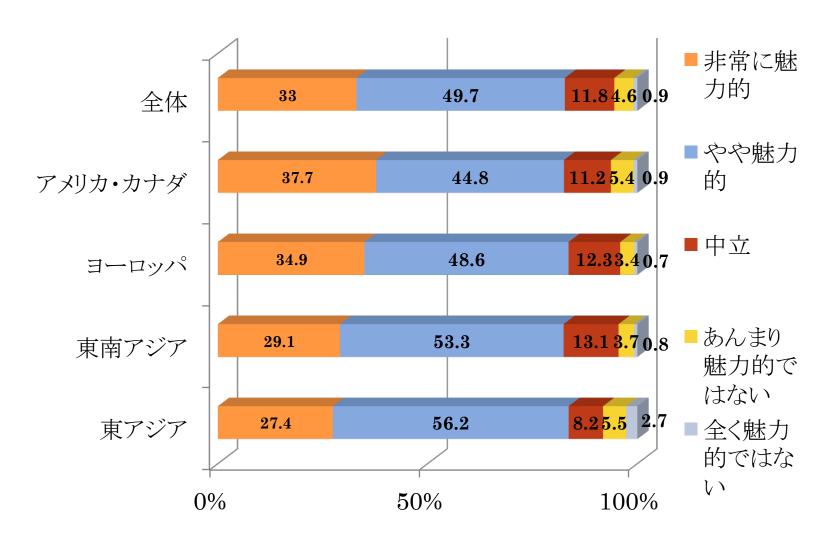


# 本で働くことについて、出身地域によって感 じている魅力に大差がある



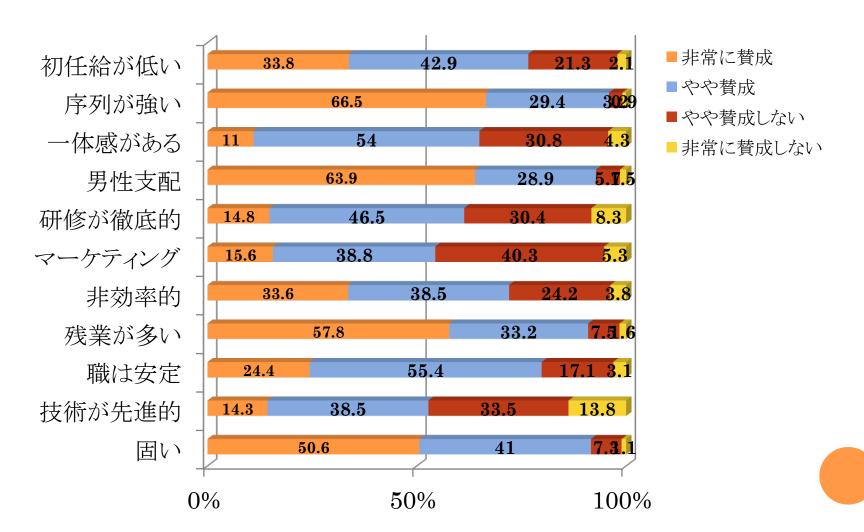


# 日本に住むことが魅力的だと答えた人はどの 地域でも大半

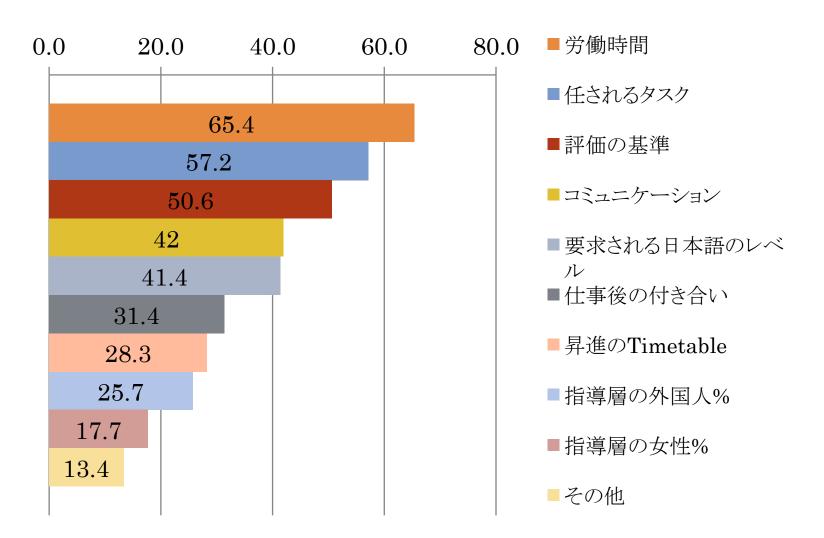




### 日本企業のに対するイメージ



# 就職にあたってほしい情報(%)



### 「その他」

- 賃金・福利厚生・ボーナス(多数)
- 休み・有給休暇システムの明記(多数)
- 妊娠の時の対策(女性陣で多数)
- 社内文化
- 雇用形態 など...

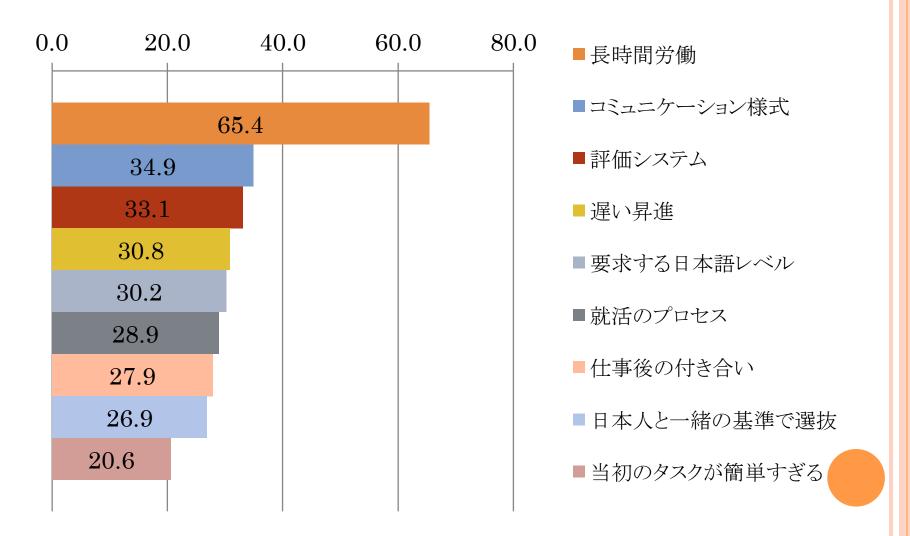


# 幾つかのポイント

- 言語:東アジア30%、その他~40%
- **昇進:**東アジア40%、東南アジア34% ヨーロッパ・北米<25%
- 労働時間:東・東南アジア:~50%、 ヨーロッパ・北米>70%
- ・指導層外国人率:東・東南アジア>30%ヨーロッパ・北米25%
- 指導層女性率:(女)東アジア18%、東南アジア22.5%(女)ヨーロッパ・北米~40%



### 日本企業への入社の阻止要因

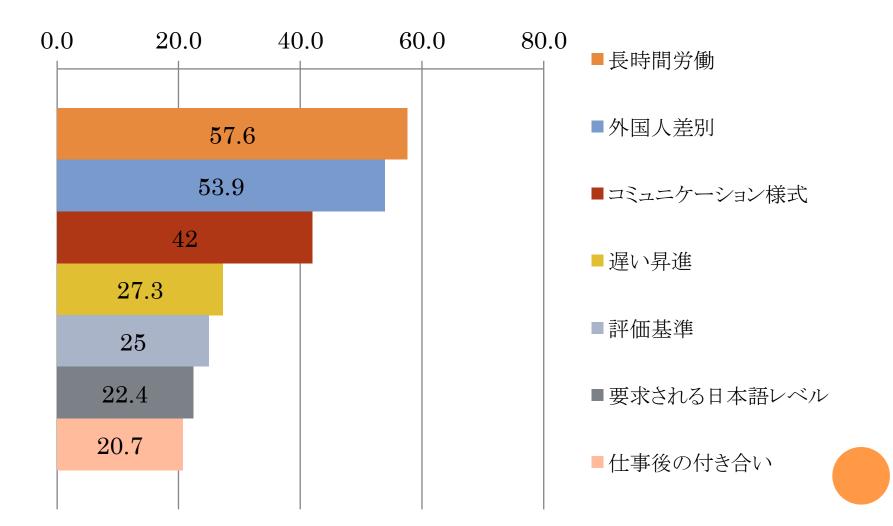


# |その他|・自由回答

- 昇進・扱いにおける外国人差別(多数)
- 言語の壁(多数)
- 社内文化(多数)
- 女性差別(女性陣で多数)
- 年功序列
- 昇進・採用基準などにおいて不透明さ
- 情報不足
- 労働ビザをスポンサーしない
- そもそも採用したがらないイメージ など...



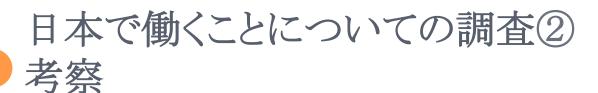
# 入社後に直面する困難(%)



# 「その他」・自由回答

- フレキシビリティの無さ・変化に対する抵抗感(大多数)
- 意見を言っても無視される(多数)
- 排除•冷遇(多数)
- 福利厚生・昇進などにおける差別
- 言語の隔たり
- 女性差別
- フィードバックがない など...





作成:一般社団法人日本国際化推進協会(JAPI)



### 考察(1)

- 外国人が日本に住みことを大きく評価しているが、働く ことについてはより否定的である。
- ■魅力的だったと答えた割合がより高いグループは、アジア圏
- 社会人の経験の有無は感じている魅力に影響が見られなかった
- ○日本企業に関するステレオタイプは次が明らかに現れた
  - 「初任給が低い」、「序列が強い」、「一体感がある」、「男性支配」、「残業が多い」、「非効率的」、「職は安定」、「固い」
  - 「とても・やや賛成」の合計が「やや・とても賛成しない」の合計を30%超えたもの



# 考察(2)

- ○日本で日本企業に勤務経験がある人と勤務経験なしグループに比べて、20%以上の差が現れた項目は次:
  - 「技術が先進的」(経験なしが多い)、「非効率的」(経験ありが多い)、「マーケティングが良くない」(経験ありが多い)、「徹底的な研修がある」(経験なしが多い)
- 日本企業に働くことにおいてほしい情報は地域別で大 差が見られない。トップ3で見ると:
  - 東亜・東南亜: (1)任されるタスク、(2)評価基準、(3)労働時間
  - 欧州・北米: (1) 労働時間、(2) 任されるタスク、(3) 評価基準
- ○日本企業への入社を阻む理由を聞かれるとどの地域に おいても「労働時間」が第一に浮かぶ。



# 考察(3)

- 日本で日本企業で働いたことがある人による、入社後の 困難のトップ3は:
  - (1)長時間労働、(2)外国人差別、(3)社内コミュニケーショ ン様式
  - 自由回答でその「差別」の形態は:昇進・冷遇・福利厚生が 多い





作成:一般社団法人日本国際化推進協会(JAPI)

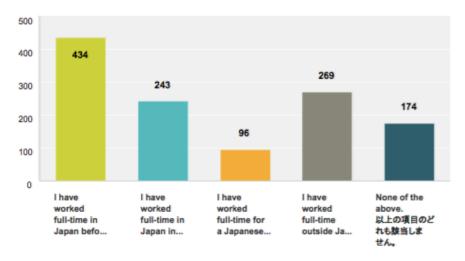


# Q1 Please tell us your sex. あなたの性別を教えてください。

回答の選択肢	回答数
Male / 男性	<b>50.79%</b> 416
Female / 女性	<b>48.60%</b> 398
Prefer not to say / 答えたくない	0.61% 5
合計	819

### Q2 Select all of the following statements which apply to you. 下記の中に、あなたの今ま でのキャリアに該当するものをすべて選んでくださ い。

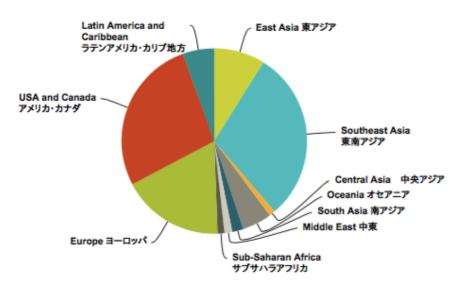
回答: 819 スキップ: 0



回答の選択肢	四答数
I have worked full-time in Japan before in a Japanese company. 日本で、日本企業にフルタイムとして働いたことがあります。	<b>52.99%</b> 434
I have worked full-time in Japan in workplaces other than Japanese companies (including self-employment etc). 日本で、日本企業以外でフルタイムとして働いたことがあります(自営業など含む)。	<b>29.67%</b> 243
I have worked full-time for a Japanese company outside of Japan. 日本国外で、日系企業でフルタイムとして働いたことがあります。	<b>11.72%</b> 96
I have worked full-time outside Japan in workplaces other than Japanese companies (including self-employment etc). 日本国外で、日本企業以外でフルタイムとして働いたことがあります(自営業など含む)。	<b>32.84%</b> 269
None of the above. 以上の項目のどれも該当しません。	<b>21.25</b> % 174
回答数: 819	

Q3 Please choose the geographic region where you come from. If in doubt, choose where you have lived the longest excluding time in Japan. あなたの出身地域を選んでくださ い。迷ったときに、日本に滞在した期間を除いて一 番長く住んだ地域を選択してください。

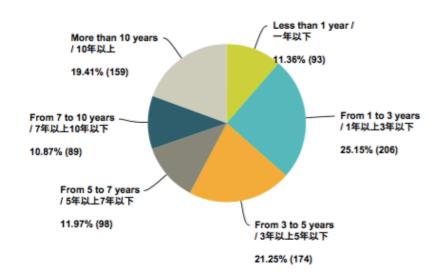




回答の選択肢	回答数	
East Asia 東アジア	8.91%	73
Southeast Asia 東南アジア	29.79%	244
Central Asia 中央アジア	1.10%	9
Oceania オセアニア	5.13%	42
South Asia 南アジア	1.95%	16

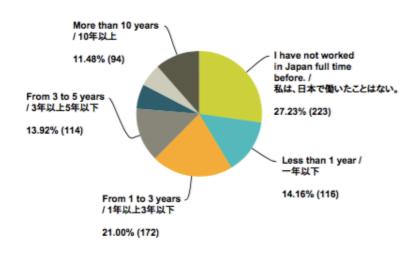
Middle East 中東	1.34%	11
Sub-Saharan Africa サブサハラアフリカ	1.22%	10
Europe ∃ーロッパ	17.83%	146
USA and Canada アメリカ・カナダ	27.23%	223
Latin America and Caribbean ラテンアメリカ・カリブ地方	5.49%	45
슴計		819

### Q4 How long have you lived / have you been living in Japan? 今まで、日本にどのぐらい 滞在しましたか?



回答の選択肢	回答数
Less than 1 year / 一年以下	11.36% 93
From 1 to 3 years / 1年以上3年以下	<b>25.15%</b> 206
From 3 to 5 years / 3年以上5年以下	21.25% 174
From 5 to 7 years / 5年以上7年以下	11.97% 98
From 7 to 10 years / 7年以上10年以下	10.87% 89
More than 10 years / 10年以上	19.41% 159
숨하	819

#### Q5 How long have you worked / have you been working full time in Japan? 今まで日本 でフルタイムとしてどのぐらい働きましたか?



回答の選択肢	回答数	
I have not worked in Japan full time before. / 私は、日本で働いたことはない。	27.23%	223
Less than 1 year / 一年以下	14.16%	116
From 1 to 3 years / 1年以上3年以下	21.00%	172
From 3 to 5 years / 3年以上5年以下	13.92%	114
From 5 to 7 years / 5年以上7年以下	6.35%	52
From 7 to 10 years / 7年以上10年以下	5.86%	48
More than 10 years / 10年以上	11.48%	94
숨홟		819

### Q6 Based on what you know and your impression, how appealing is working in a Japanese company to you?あなたが今持って いる知識や印象などに基づいて、日本企業で働くこ とはどのくらい魅力的ですか?

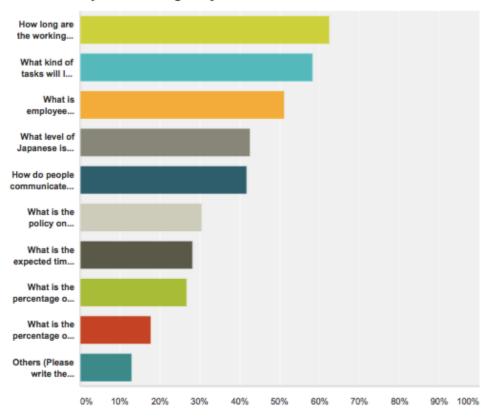
	Very appealing / 非常に魅力的	Appealing / やや魅力的	Neutral / 中立	Unappealing / あんまり魅力的ではない	Very unappealing / 全く魅力的ではない	合計	加重平均
(ラベルなし)	<b>4.27%</b> 35	<b>17.70%</b> 145	28.08% 230	<b>34.31%</b> 281	15.63% 128	819	3.39

### Q7 Based on what you know and your experiences, how appealing is living in Japan to you?あなたが今持っている知識や印象 などに基づいて、日本に住むことはどのくらい魅力 的ですか?

	Very appealing / 非常に魅力的	Appealing / やや魅力的	Neutral / 中立	Unappealing / あんまり魅力的ではない	Very unappealing / 全く魅力的ではない	合計	加重平均
(ラベルなし)	32.97%	49.69%	11.84%	4.64%	0.85%	819	1.91
	270	407	97	38	7		

Q8 Assume that you are applying for a fulltime job at a Japanese company. Out of the following, choose up to four questions which are most important for you and which you would most want information about.仮に日本企業に就職するとして、あなたが 一番知りたい情報を以下の文章から四つまで選ん でください。

回答の選択肢	回答教
Male / 男性	50.79% 416
Female / 女性	48.60% 398
Prefer not to say / 答えたくない	0.61% 5
合計	819

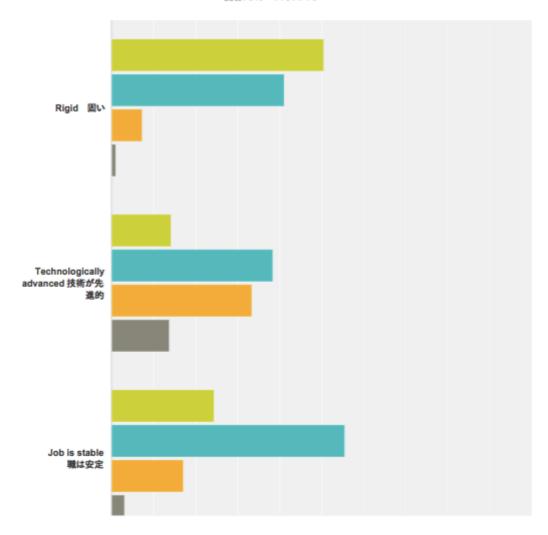


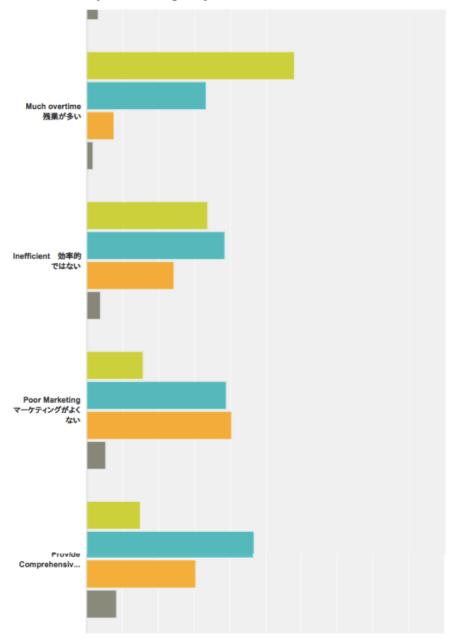
回答の選択肢	回答数	
How long are the working hours? 労働時間はどのぐらいか?	62.39%	511
What kind of tasks will I be made to do? この仕事においてどのようなタスクを任されるか?	58.24%	477
What is employee performance measured by? 評価される成果とは何か?	51.16%	419
What level of Japanese is demanded in the job? この仕事においてどのぐらいの日本語レベルが求められているか?	42.61%	349
How do people communicate internally in the company (eg. how tatemae is it etc.) / 社内のコミュニケーションスタイルはどのようなものか (例: 建前はどのぐらいあるか) ?	41.76%	342
What is the policy on after-hours socialization (is it compulsory etc)? 仕事後の飲み会などのイベントはどのように扱われるか(必須なのかなど)?	30.40%	249

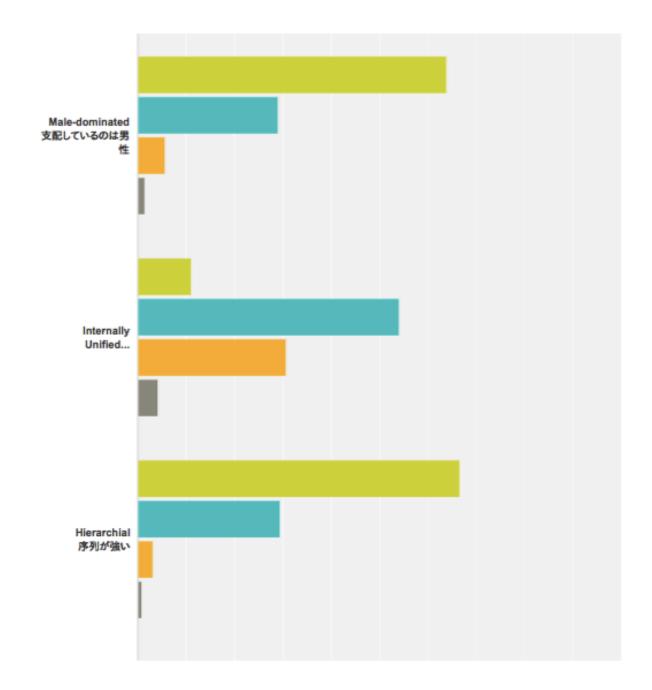


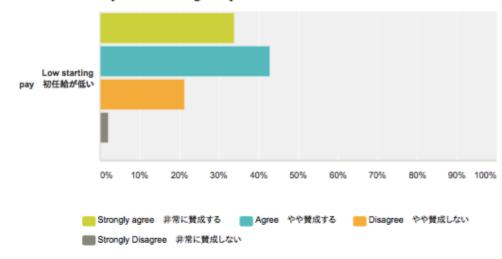
What is the expected time table for promotions? 昇進のタイミングはどのようなものか?	28.08%	230
What is the percentage of management which is foreign? 指導層の何パーセントが外国人なのか?	26.74%	219
What is the percentage of management which is female? 指導層の何パーセントが女性なのか?	17.83%	146
Others (Please write the question you would ask) その他 (質問を書いてください)	12.94%	106
回答数: 819		

### Q9 How much do you agree with the following descriptions of Japanese companies?日本企業に関していうと、以下の文 についてどれぐらい賛成しますか?





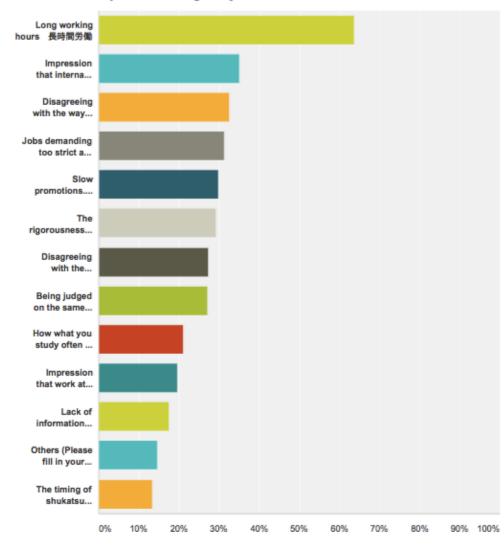




	Strongly agree 非常に賛成する	Agree やや賛成する	Disagree やや賛成しない	Strongly Disagree 非常に賛成しない	合計
Rigid 固い	<b>50.55%</b> 414	<b>41.03%</b> 336	<b>7.33%</b> 60	<b>1.10%</b> 9	819
Technologically advanced 技術が先進的	<b>14.29%</b> 117	<b>38.46%</b> 315	<b>33.46%</b> 274	<b>13.80%</b> 113	819
Job is stable 職は安定	<b>24.42</b> % 200	<b>55.43%</b> 454	<b>17.09%</b> 140	<b>3.05%</b> 25	819
Much overtime 残業が多い	<b>57.75%</b> 473	<b>33.21%</b> 272	<b>7.45%</b> 61	<b>1.59%</b> 13	819
Inefficient 効率的ではない	<b>33.58%</b> 275	<b>38.46%</b> 315	<b>24.18%</b> 198	<b>3.79%</b> 31	819
Poor Marketing マーケティングがよくない	<b>15.63%</b> 128	<b>38.83%</b> 318	<b>40.29%</b> 330	<b>5.25%</b> 43	819
Provide Comprehensive Training 徹底的な研修を提供する	<b>14.77%</b> 121	<b>46.52%</b> 381	<b>30.40%</b> 249	<b>8.30%</b> 68	819
Male-dominated 支配しているのは男性	<b>63.86%</b> 523	<b>28.94%</b> 237	<b>5.74%</b> 47	<b>1.47%</b> 12	819
Internally Unified 社内に一体感がある	<b>10.99%</b> 90	<b>53.97%</b> 442	<b>30.77%</b> 252	<b>4.27%</b> 35	819

Hierarchial 序列が強い	<b>66.54%</b> 545	<b>29.43%</b> 241	<b>3.17%</b> 26	<b>0.85%</b> 7	819
Low starting pay 初任給が低い	<b>33.82%</b> 277	<b>42.86%</b> 351	<b>21.25%</b> 174	<b>2.08%</b> 17	819

Q10 Out of the following, which do you think are the most important problems which cause foreigners to not enter Japanese companies? Choose up to four.次 の問題点の中から、外国人が日本企業に就職する のを阻む最も重要な問題を四つまで選んでくださ い。



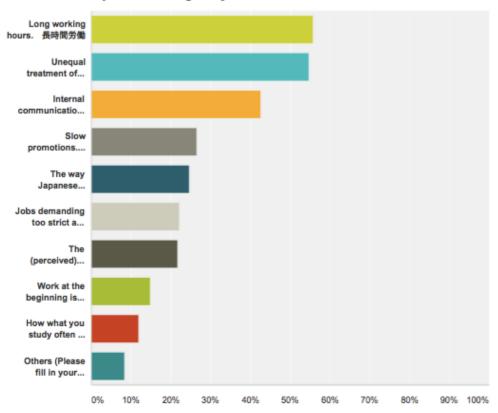
回答の選択肢	回答数	
Long working hours 長時間労働	63.74%	522

Impression that internal communication styles in Japanese companies (eg. that people tend to use tatemaes etc). 日本の社内コミュニケーションのスタイルに対する悪印象 (建前が使われることなど)	35.16%	288
Disagreeing with the way Japanese companies review employee performance 日本企業の社員パフォーマンスの評価システムの非合理さ/不透明さ	32.60%	267
Jobs demanding too strict a standard of Japanese. 求められる日本語のレベルが高すぎること	31.26%	256
Slow promotions. 昇進が遅いという印象	29.91%	245
The rigorousness / length of the shukatsu process 就活というプロセスの長さ・厳しさ	29.30%	240
Disagreeing with the (perceived) need for after-work socialization in Japanese companies. 日本企業における仕事後のお付き合いシステムに反対していること	27.35%	224
Being judged on the same criteria as Japanese candidates in the job search 就活において、日本人の求職者と同じ基準で競争しなければならないこと	27.23%	223
How what you study often has no link to what you do 勉強した内容は任されるタスクとは無関係ということ	21.12%	173
Impression that work at the beginning is menial and not interesting. 入社当初に任される仕事が簡単すぎるという印象	19.54%	160
Lack of information about how to apply 就活に関する情報の少なさ	17.58%	144
Others (Please fill in your answer) その他 (答えを書いてください)	14.65%	120
The timing of shukatsu 就活のタイミング	13.31%	109
回答数: 819		

Q11 If you personally have experienced any of the problems above with finding work in Japan, please do tell us about your experiences as concretely as possible. (eg. if you agreed with the lack of information, where did you get the limited information you had and how do you think the overall situation can be improved) Please do not however, include personal information.あな たは日本で就活することにおいて、上記の問題点 に自ら直面したことがあれば、下の欄にそれについ て書いてください。(例えば、就活に関する情報が 足りないとお答えいただいたとすれば、あえて入手 できた情報をどこから得られたか、また状況をどの ように改善すればいいかについてをさらに言及して いただけると幸いです)。ただし、個人情報の入力 はご遠慮ください。

回答: 239 スキップ: 580

Q12 Out of the following, which do you think are the most important problems which foreigners face after entering Japanese companies? Choose up to 3.次の 問題点の中から、外国人が日本企業に就職した後 に直面する最も重要な問題を三つまで選んでくだ さい。



回答の選択肢		四答数	
Long working hours. 長時間労働	55.80%	457	
Unequal treatment of foreigners. 务国人差别	54.70%	448	
Internal communication styles in Japanese companies (eg. that people tend to use tatemaes etc). 日本の社内コミュニケーションのスタイル (建前が使われることなど)	42.49%	348	
Slow promotions. 昇進が遅い	26.62%	218	
The way Japanese companies review employee performance 日本企業の社員パフォーマンスの評価システム	24.54%	201	
Jobs demanding too strict a standard of Japanese. 求められる日本語のレベルが高すぎる	22.10%	181	

The (perceived) need for after-work socialization in Japanese companies. 日本企業における仕事後のお付き合いを強いられる		178
Work at the beginning is menial and not interesting. 入社当初に任される仕事が簡単すぎる		122
How what you study often has no link to what you do. 勉強した内容は任されるタスクとは無関係		97
Others (Please fill in your answer) その他 (答えを書いてください)		69
回答数: 819		

Q13 If you personally have experienced any of the problems above with working in Japan / Japanese companies please do tell us about your experiences as concretely as possible. (eg. if there was a communication conflict / discrimination, what was it about? Was there anyway for you to raise your concerns? How was it resolved or was it not resolved?) Please do not however, include personal information.あなた自身が日本・日本 企業で働くことにおいて、上記の問題点に直面した ことがあれば、下の欄にそれを書いてください。(例 えば、差別・コミュニケーションの衝突に直面したこ とがあれば、それは何についての衝突だったか、自 分の意見を言う場面を提供されたか、その問題が 結局解決されたなど)。ただし、個人情報の入力は

回答: 230 スキップ: 589

ご遠慮ください。

詳細をお求めの方はお問い合わせください。 INFO@JAPLOR.JP

Q14 On the other hand, please tell us about some of the positive experiences that you have had working in Japan / doing shukatsu. For example, what did you learn? What were some aspects of working in Japan which you liked? Please do not include personal information.一方で、日本で 就活をしていて、あるいは、働いていてよかったこと を教えてください。例えば、就活・就労を通じて何を 学びましたか?また、日本で働くことのいい点を下 に書いてください。ただし、個人情報の入力はご遠 慮ください。

回答: 270 スキップ: 549

詳細をお求めの方はお問い合わせください。 INFO@IAPLOR.IP

Q15 If you have any other comments about the topic please also feel free to add them below.その他ご意見があれば、下の欄に記入して ください。

回答: 140 スキップ: 679

詳細をお求めの方はお問い合わせください。 INFO@JAPI.OR.JP